

## АНОТАЦІЯ КУРСУ

Назва	—	<b>Управління науковими проектами</b>
Лектор	—	доц., Бодня О.В.
Статус	—	за вибором
Курс, семестр	—	2 курс магістратури, 3 семестр (очна форма навчання) / 1-2 курс магістратури, 2-3 семестр (заочна форма навчання)
Загальна кількість академічних годин	—	210
Кількість кредитів:	—	7

### **Пояснювальна записка:**

Курс «Управління науковими проектами» базується на знаннях, уміннях та навичках, отриманих студентами на попередніх курсах. В результаті вивчення дисципліни студент-магістр повинен набути навичок проектного менеджменту, подання заявок на отримання грантів на виконання науково проекту, звітування за результатами проекту та представлення результатів замовнику й широкому загалу.

### **Мета курсу, його предмет та стислий зміст розділів, з яких він складається:**

**Мета** курсу «Управління науковими проектами»: надати студентам систему теоретичних знань і сформувані практичні навички у сфері планування, оцінки, моніторингу та супроводження наукових проектів в державних та комерційних установах

**Предметом** курсу є: організація процесу управління науковими проектами.

### **Розділ 1. Система управління і методологія планування проектів**

**Тема 1. Загальна характеристика управління проектами.** Історія розвитку управління проектами. Поняття та класифікація проектів. Сутність системи управління проектами, її елементи. Цілі управління проектами. Принципи і функції управління проектами.

**Тема 2. Основні підходи до обґрунтування доцільності проекту.** Обґрунтування доцільності проекту. Учасники проекту. Етапи узгодження проекту. Оцінка фінансових показників проекту. Економічна оцінка проекту.

**Тема 3. Основні форми організаційної структури проекту** Організація системи управління проектом. Проектування організаційної структури управління проектами. Управління проектами з використанням зовнішньої організаційної структури проекту, переваги та недоліки організаційної структури. Структуризація проекту. Поняття структуризації проекту. Основні компоненти структуризації проекту. Методичні основи структуризації проекту. Характеристика та значення методології структуризації проекту. Поеднання структур проекту.

**Тема 4. Методичні основи планування і контролю проектів.** Складові системи планування проекту. Методологічні підходи до планування проектів. Система контролю дотримання параметрів проекту. Внесення змін у виконання проекту і їх комплексний аналіз. Методологія структуризації проекту: односпрямована, двохспрямована і трьохспрямована структура проекту. Основи поняття планування проектів, принципи планування. Інтеграція планування і контролю. Управління змінами.

**Тема 5. Основи сіткового і календарного планування проекту.** Методологія планування послідовності робіт. Сіткове планування і сіткова модель. Календарне планування і діаграма Ганта. Сіткові графіки і напрями їх оптимізації.

**Тема 6. Планування ресурсів та витрат проекту.** Поняття ресурсів проекту. їх планування. Ресурсні гістограми. Визначення джерел фінансування проекту. Методологічні основи складання інвестиційного плану. Планування ресурсів. Планування контрактів. Планування витрат проекту і основи їх класифікації. Складання кошторису витрат проекту. Зведена калькуляція вартості проектних робіт. Поточні витрати проекту.

**Тема 7. Планування бюджету проекту.** Оптимізація недостатньої кількості ресурсів, побудова кривих інтегральної вартості проекту. Побудова гістограми потреби в ресурсах. Поняття бюджету проекту, схема його формування. Плановий баланс грошових надходжень і витрат. План прибутку.

### **Розділ 2. Методичні основи реалізації проектів**

**Тема 1. Контроль виконання проекту.** Поняття і види виконання проектів. Методичні основи складання звітності. Завдання контролю за виконанням проекту і аналіз показників виконання проекту. Основні методи контролю виконання проекту. Основні завдання бюджетного контролю. Методи аналізу виконання проекту: 1) метод порівняння з плановими показниками; 2) метод скоригованого бюджету.

**Тема 2. Управління ризиками в проектах.** Поняття ризику та невизначеності. Класифікація ризиків проекту. Причини виникнення і чинники впливу на динаміку ризиків. Основні методи аналізу ризиків. Способи зниження ризиків проекту. Поняття і класифікація ризиків. Модель управління ризиками. Причини виникнення ризиків. Основні методи аналізу ризиків: 1)аналіз чутливості реагування; 2)аналіз сценарію; 3)ринковий ризик (бета-ризик); 4)визначення точки безбитковості; 5)дерево рішень; 6)метод „Монте-Карло”. Методи зниження ризиків.

**Тема 3. Управління якістю проектів.** Методологічні основи управління якістю проектів і способи забезпечення якості проектів. Витрати на забезпечення якості проектів. Методи контролю за якістю проекту.

**Тема 4. Формування і розвиток проектною команди.** Формування команди проекту. Основні стадії життєвого циклу команди проекту. Управління конфліктами в проектах. Класифікація конфліктів. Моделі управління конфліктом. Лідерство і мотивація в команді. Порівняльна характеристика стилів управління проектом. Методи навчання персоналу

в проектах. Особливості формування команди проекту. Схема формування команди з урахуванням цілі проекту. Заходи щодо вибору персоналу. Характеристика вимог до менеджерів. Поняття конфлікту і методи управління конфліктом. Лідерство і мотивація в команді.

#### **Тема 5. Програмне забезпечення управління проектом**

Загальна характеристика систем управління проектом. Система автоматизованого управління проектом Microsoft Project. Управління проектом за допомогою Microsoft Project. Проблеми впровадження систем автоматизації управління проектами. Функціональні можливості систем командно-сіткового планування. Особливості управління проектом за допомогою автоматизованих систем управління.

### **Розділ 3. Особливості управління науковими проектами**

**Тема 1. Обґрунтування доцільності наукового проекту.** Проект для проведення наукової роботи. Проект науково-технічної (експериментальної) розробки. Подання заявки на виконання проекту. Етапи узгодження проекту. Обґрунтування кошторису та списку учасників проекту.

**Тема 2. Визначення джерел фінансування наукового проекту.** Грантові та комерційні проекти. Огляд актуальних грантових пропозицій. Науковий проект для бізнесу. Грантові проекти, що фінансує МОН України. Грантові проекти, що фінансує Євросоюз.

**Тема 3. Планування і контроль виконання наукового проекту.** Технічне завдання проекту: укладання та узгодження. Етапи виконання наукового проекту. Система планування проекту (сіткове та календарне планування). Планування витрат. Контроль дотримання параметрів проекту. Внесення змін у виконання проекту і їх комплексний аналіз. Методологія структуризації проекту. Інтеграція планування і контролю. Управління змінами. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів. Управління ризиками в проектах. Антикризове управління

**Тема 4. Планування бюджету наукового проекту.** Складання кошторису витрат проекту. Зведена калькуляція вартості проектних робіт. Поточні витрати проекту. Поняття бюджету проекту, схема його формування. Плановий баланс грошових надходжень і витрат.

**Тема 5. Команда наукового проекту.** Особливості формування команди проекту. Схема формування команди з урахуванням цілей проекту. Заходи щодо вибору персоналу. Методи навчання персоналу в проектах.

**Тема 6. Контроль виконання наукового проекту.** Складання звітності. контроль за виконанням проекту і аналіз показників виконання. Основні методи контролю виконання та контроль бюджету проекту.

**Тема 7. Звітування.** Написання звіту. Ефективність виконання проекту. Фінансова звітність. Публікації за результати проекту.

**Тема 8. Представлення результатів проекту громаді.** Робота з громадськістю. Стратегії здійснення впливу. Комунікація для налагодження відносин, довіри і репутації (питання, що впливають на ефективність зв'язку). Стосунки у громадах і з громадами (Ipsos MORI опитування громадського лідерства). Ефективна комунікація - підхід орієнтований на аудиторію (розуміння – реагування на проблеми). Діалог для довіри. Комунікація конфлікту - реагування на провокативні запитання. Питання управління для підсилення взаємної зацікавленості. Розуміння проблем, турбот та інтересів громадськості

**Тема 9. Імідж науковця.** Репутація науковця. Довіра громадськості. Робота за ЗМІ (інтернет-видання, друковані видання, телебачення). Відкритість і чесність задля зміцнення довіри. Комунікація ризиків і вигод: ключові питання, які потребують вирішення, реагування на провокативні запитання.

#### **Форми організації контролю знань, система оцінювання:**

Контроль теоретичних знань здійснюється шляхом впровадження тестового контролю із теоретичного матеріалу, практичних навичок - через виконання самостійних робіт, передбачених програмою. Контрольне тестування виконується в кінці вивчення всіх розділів. Виконання тестових завдань оцінюється в балах. Результуюча оцінка складається з наступних компонентів: контрольний тест та практичні роботи. Максимальна кількість балів за семестр: 100 балів.

#### **Шкала оцінювання**

Сума балів за всі види навчальної діяльності протягом семестру	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену	для заліку
90 – 100	<b>A</b>	відмінно	зараховано
80-89	<b>B</b>	добре	
70-79	<b>C</b>		
60-69	<b>D</b>	задовільно	
50-59	<b>E</b>		
1-49	<b>FX</b>	незадовільно	не зараховано

#### **Навчально-методичне забезпечення:**

Конспект лекцій (навчальний посібник). Як допоміжна література, використовується розділи підручників із проектного менеджменту.